Management actif de l'entreprise "Garage"

Economie d'entreprise et informatique d'exploitation / Prof. Antonito Bolla

La libéralisation du marché de l'automobile en Suisse suscite des changements importants dans la structure des garages, particulièrement en ce qui concerne la vente, les réparations et les travaux de carrosserie. De nouveaux contrats contenant des prescriptions de travail créent une toute nouvelle situation. Pour gérer son entreprise, le garagiste doit disposer de systèmes d'information lui permettant une analyse appropriée de la situation existante et un pronostic tenant compte de la situation future causée par le changement de paramètres contractuels ou simplement économiques.

Lors d'une clôture d'exercice, généralement effectuée en fin d'année, des documents de synthèse sont établis. Ces documents sont à la fois des instruments au service des dirigeants, mais aussi des indicateurs pour les tiers. Cette partie de la comptabilité est appelée "comptabilité financière".

La comptabilité analytique s'intéresse aux conditions d'exploitation interne de l'entreprise et aux différentes composantes du prix de revient. Ces informations ne sont en général pas diffusées en dehors de la société, au contraire de la comptabilité financière. Cette dernière permet de connaître globalement la consommation de ressources

de l'entreprise, tandis que la comptabilité analytique peut en préciser la destination, c'est-à-dire la façon dont sont employées ces ressources.

Dans un garage par exemple, il y a différents centres de profit, il est important de pouvoir déterminer leur contribution respective aux charges et produits pour en mesurer la rentabilité. Il est également important de connaître la performance économique de chaque centre de profit afin d'améliorer son organisation.

La comptabilité analytique est donc un outil de contrôle budgétaire pour les dirigeants d'entreprise qui restent libres de la pratiquer ou non. Elle ne répond pas à des règles fixes et doit être adaptée à la taille et au type d'activité de chaque entreprise.

Le programme Management actif de l'entreprise "Garage" est une version spécialisée pour les garagistes qui permet la transition de la comptabilité financière à la comptabilité analytique (adaptation des chiffres comptables à la situation réelle) ainsi qu'une analyse approfondie de l'entreprise. Ce programme détermine la rentabilité globale ainsi que celle de chaque Centre de Profit de l'entreprise. Il est également possible de simuler des situations futures et d'analyser leurs effets sur la rentabilité. En dernier lieu, une comparaison avec les chiffres clés du marché situe l'entreprise par rapport à la moyenne.



Melzer Karin 1978 076 547 71 52 melzk@amx.ch

2ème jour: Calculation d'une ou plusieurs variantes

:	5.1 Bilan AP Année d'exercice après AP	profit et perte AP Année d'exercice Année d'exercice				6.1 Calcul Centres Profit AP 6.2 Analyse QPC AP après AP							Calcul du prix horaire salaire compensation AP après AP					PLAN
ව	ilicrosoft fixed = UBSA Modele de calcul Quici Bearbeton énside Emilion Format B7 = = 2.1 Centres P	Egtras Dates rofe1C70	Eenster	1					Ma John					_		× (e) ×		enu net ventes
hast	gse Quota Part de Couverture (QPC)	Adaptation Par										_	Centres de l					
Bust	ter SA		Coff NY		Total Centres de Profit			Cor NY NH			Occasions Off NY NH			Prices ditachies			Bénéfice brut II	
-	Revenu art des ventes	12,002,210		15.00.20			8,353,138	100.0	50.7	2922967	100.g		F0757H1				OPC	
2	Colts markinus et marchandores (Frais siels d'acquisitio	107329970	83.9	07227420	833	100.0	E44E443	90.7	42A	727/199	92.0	245	729340	61.0	-		QPC	, 2
,	Dinifice box I QPC 1	2'542'840	16.1	2562'848	16,1	100.0	_600/007	9.3	24.2	253'959	7.2	3.3	336'001	21.2	19,1	ш		
đ	Total coits department	F339'900	24	THEFT	7	100.0	305'900	42	125	01000		97	\$1050	_15	_22		moyenne totale	
,	Dinifice brut II GPC 2	T223'840	2.7	F377536	•	-	100/07	5.1	35.7	131'450	3.7	2.6	211701	22.0	12.4	7		res Profit
1	Total Coiks (Frais) gánáraus d'exploitation	810700	51	246700	۳	100.0	66'600	0.0	273	10540	2.0	42.0	V2M	7	7			
ī	Nësukat Cenglokation avant amortissements t	413'640	2.6	FIZTEM	7,1	100,0	424797	4.3	37,6	26.040	0.7	2.3	2239/1	20.0	19.8	ХII	l	
П	Total anortissenens sans inmedites et placemens fou	15300	6.7	89500	06	100.0	17300	0.1	63		\neg	\neg	2400	63	121	N	l	
•	Résultat Cosploitation arant Répartiton QPC (290'640	1.9	F#37'990	6.5	100,0	413/197	4.3	39.8	26,849	0.7	2.5	224'241	60	1/2	T BL	l	
10	Péparition immediles			-420'400	2.7	100.0	-142'900	16	20.3	-47'000	14	10	-71400	1	3		W	
•	Pripartition administration auec part de l'immeuble			-0101950	2.0	100.0	-NTESS	15	45.6	-50/377	14	W.2	-22'404	2)	72	N	Pone	dération
Q	Nős. Cesploitation après rép. avant impôts QP	298'640	1.9	298'640	1.9	100.0	129700	1.2	43.1	-717938	-2.0	-24.1	126'367	11.7	\b23			
Med	spiralation Colles de Revient														_	V		2 en % nu net
•	Total coiks dupersonnel	1339900	581	THEFTSO	525	100.0	305'900	516	12.5	51000	37.4	192	91050	43.4	22	T		
2	Total Codes (Fraint) giminaus d'exploitation	810/200	25.0	246200	10.9	100.0	66,800	8.5	271	10540	32.4	42.8	21350	10.2	8.7		OPC	2 en
2	Total amortissements suns immedites et placements fina	15100	51	89700	4.0	100.0	#100	15	63				7400	16	21			
1	Pripartion immedies			428'400	16.9	100.0	142'800	19.3	30.3	47100	14.6	10	711400	20	ж.		nom	bre absolu
I	Pigartion administration are part of finnessis I N K 5.1 Blan AP X 5.2 Compte de p	erte et profitA	PL	trense 6.1 Centre Pro	til? dit AP	1003 λ6.2	Analyse QP	CAP/	45.6 7. Sa	50'377 laire comps 4	15.5	82	22404	10.7	,,	, II		

Analyse des quotas part de couverture

Le but de ce travail est:

- d'établir un manuel d'utilisation et d'analyse de ce programme spécialisé, afin d'appuyer les cours d'introduction donnés aux garagistes
- de donner un aperçu des mesures à prendre en fonction de la situation.

Il s'agit donc d'approfondir les diverses possibilités offertes par le logiciel.